Muonion kunta	**Kuntastrategia 2026-2030**								
Kunnanvaltuusto	**Toimeenpanosuunnitelma**								
KATSO KAUAS- VALITSE VIISAASTI									
Älykkäästi sopeutuva ja kipinävoimainen kunta									
Päätavoite		**Keskeiset toimenpiteet**	**Mittarit**	**Aikataulu**	**Vetovastuu**				
Brändin vahvistaminen									
	Organisaation resilienssin kasvattaminen	Organisaatiouudistus vol. 1.3.: operatiivisen tason uudistus	Uudistus toteutettu K/E	2027-2028	Hallinto- ja talouspalvelut				
		Osaamisen kasvattaminen- vahvuuksien tunnistaminen, joustavat työtehtävät, koulutus	Koulutussuunnitelma päivitetty K/E ; kunnan tavoitteet mukana työterveydenhuollon vuosikellossa	2028; 2026-2030	Hallinto- ja talouspalvelut				
		Tavoitteellisen kuntayhteistyön lisäämisen toimeenpanopaperi ja aktiivinen edistäminen	Toimeenpanopaperi laadittu K/E; toimeenpanopaperi huomioitu evauksessa K/E	2028-2029	Hallinto- ja talouspalvelut				
		Resurssiviisaiden ratkaisujen tehostaminen (palaverikäytännöt, tiedon jakaminen jne.)	Kokeilut lkm/ aikataulu	2026-2030	Laajennettu johtoryhmä				
		Automatisaation ja tekoälyn lisääminen työskentelyssä	Tekoälyperiaatteet valmiit K/E; turvallinen hyödyntäminen valmistelussa ja ohjelmissa K/E	2026-2030	Hallinto- ja talouspalvelut				
	Työhyvinvointi ja johtamisen kehittäminen	Johtamisen vertaistukitoiminta	Laajennetun johtoryhmän toiminta säännöllistä K/E; kokeilut lkm/vuosi toteutunut K/E	2027-2030	Laajennettu johtoryhmä				
		Yhdistelmätehtävien ennakkovaikutusten arviointi	Ennakkovaikutusten arviointi osana organisaatiouudistusta toteutunut K/E; pilotit lkm/aikataulu	2027-2028; 2027-2030	Hallinto- ja talouspalvelut				
		Me-kuntahengen vahvistaminen; kuntapäättäjät ja viranhaltijat	Kysely toteutettu K/E; toimenpidesuunnitelma kyselyn pohjalta toteutettu K/E	2027; 2028-2030	Hallinto- ja talouspalvelut				
		Vaikuttava valmisteluprosessi ja päätöksenteon selkeyttäminen	Kysely toteutettu K/E; toimenpidesuunnitelma kyselyn pohjalta laadittu K/E	2028; 2028-2030	Hallinto- ja talouspalvelut				
		Työhyvinvointikyselystä kehittämiskohde/ palvelualue/ vuosi	kehittämiskohde/ palvelualue/vuosi toteutunut K/E	2026-2030	Johtoryhmä				
Tavoite: Vieraanvarainen ja palveleva kunta									
	Positiivisen mielikuvan vahvistaminen	Perehdyttämisohjelman jalkauttaminen ja perehdytysprosessin laatiminen	Prosessikuvaus tehty K/E; säännölliset juurruttamisen toimeenpiteet toteutettu K/E	2026; 2026-2030	Hallinto- ja talouspalvelut; johtoryhmä				
		Korkeakouluyhteistyö ja korkeakouluharjoittelijoiden "harjoitteluohjelma" kuntaan	Harjoitteluohjelma tehty K/E	2028-2029	Johtoryhmä				
		"Moka on lahja" - oppivan ja turvallisen organisaation kulttuurin rakentaminen	Osana turvallisen tilan periaatteita K/E; "mokat opeiksi"- päivät palvelualueille/2 krt/vuosi toteutunut K/E	2026; 2026-2030	Johtoryhmä				
		Kuntapilotti - ohjelma - uusi pilotointi/avaus/palvelualue/vuosi	Pilottien tai avausten lukumäärä/ aikataulu	2028-2030	Johtoryhmä				
		Kyselytunnit johtaville viranhaltijoille	Toteutuneet kyselytunnit lkm/ vuosi	2027-2030	Hallinto- ja talouspalvelut				
		Kunnan verkkokauppa - konseptin luominen	Verkkokauppa toteutunut K/E	2028-2030	Hallinto- ja talouspalvelut				
		Avoimen viestinnän kehittäminen, mediataidot	Toteutunut koulutus/ lkm/vuosi	2028-2030	Johtoryhmä				
		Asiakas- ja tarvelähtöiset palvelukanavat, aukioloajat, itsepalvelu, hinnastot yms.	Kuvaukset toteutettu K/E	2027-2030	Johtoryhmä				
		Kansainvälinen harjoitteluohjelma ja kansainväliset vapaaehtoistyöntekijät	Kansainvälinen harjoitteluohjelma toteutettu K/E; kansainvälisiä vapaaehtoistyöntekijöitä/ vuosittain	2028; 2026-2030	Sivistyspalvelut				

Muonion kunta	**Kuntastrategia 2026-2030**						
Kunnanvaltuusto	**Toimeenpanosuunnitelma**						
KATSO KAUAS- VALITSE VIISAASTI							
Älykkäästi sopeutuva ja kipinävoimainen kunta							
Päätavoite		**Keskeiset toimenpiteet**	**Mittarit**	**Aikataulu**	**Vetovastuu**		
Tulevaisuuden johtaminen ja ennakoiva ote							
Tavoite: Tavoitteellinen ja aktiivinen konsernijohtaminen		Konserniohjeen laatiminen vastaamaan kuntastrategiaa	Konserniohje laadittu K/E	2027-2028	Hallinto- ja talouspalvelut		
		Konsernirakennesuunnitelma ja yhtiöittämistarkastelu (mm. vesihuolto, kiinteistöt, lämpö)	Uusi konsernirakenne touteutettu K/E	2030	Hallinto- ja talouspalvelut		
		Konsernijohtaminen osaksi talousarvio- ja tilinpäätösprosessia	Uusi kuntakonsernin talousarvio- ja tilinpäätöprosessi laadittu ja pilotoitu K/E	2027-2028	Hallinto- ja talouspalvelut		
		Kuntakonsernin hallinnollisen vuosikellon luominen (sisäinen)	Vuosikello laadittu K/E	2027	Hallinto- ja talouspalvelut		
		Kunnan hallinto- ja päätöksenteosta helposti saavutettava vuosikello kevät- ja syyslukukaudelle (ulkoinen)	Vuosikello laadittu K/E	2027	Hallinto- ja talouspalvelut		
		Konsernipalveluiden talous- ja henkilöstöhallinnon keskitetty hoitaminen kunnasta – valmistelu	Valmistelu toteutettu ja toimenpidesuunnitelma valmis K/E	2028-2029	Hallinto- ja talouspalvelut		
		Strategia ja tiedolla johtaminen – kouluttautuminen niin henkilöstö- kuin päättäjätasolla	Suunnitelmalliset koulutukset toteutettu 2 krt/ vuosi, K/E	2027-2030	Hallinto- ja talouspalvelut		
		Organisaatiouudistus vol 1.3.: strategisen päätöksenteon uudistus ja lautakuntarakenne	Organisaatiouudistus toteutettu ja toimeenpano K/E	2028-2029	Hallinto- ja talouspalvelut		
Tavoite: Hyvä ja tasapainoinen kuntatalous		Investointisuunnitelman laatiminen ja johtaminen, prosessikuvaus	Prosessikuvaus valmis K/E	2028	Elinvoimapalvelut		
		Omaisuudenhallintasuunnitelma	Vesihuoltolain mukainen suunnitelma toteutettu K/E; konsernin omaisuudenhallintasuunnitelma tehty K/E	Vesilaitos 2027, konserni 2029-2030	Elinvoimapalvelut		
		Taloustiimin luominen ja uuden ajan taloustiimijohtaminen	Taloustiimi luotu ja toiminta säännöllistä K/E; esiselvitys uuden ajan talousjohtamisesta tehty K/E	2026-2030; esiselvitys 2027- 2028	Hallinto- ja talouspalvelut		
		Taloudellinen ennakoitavuus ja suunnitelmallisuus osaksi kunnan johtamista- taloushallinnon prosessit	Prosessikuvauksien ja vastuumatriisien laatiminen käynnissä K/E	2026-2030	Hallinto- ja talouspalvelut		
		“Panosta ja pihistä” – tarkastelu palvelualueilla , taloudellinen sopeuttaminen	talouden sopeuttamissuunnitelma v. 2027-2029 laadittu; älykkään sopeuttamisen toimenpiteet käynnistetty K/E	2027; 2027-2030	Hallinto- ja talouspalvelut		
Tavoite: Vaikutusten arviointi							
	Toimintamallin luominen	Ennakkovaikutusten arviointimallin luominen ja jalkauttaminen	Arviointimalli on luotu K/E; jalkauttaminen ja sähköistäminen käynnissä K/E	2026; 2027-2030	Hallinto- ja talouspalvelut		
		Säännöllinen vaikuttavuusarviointi valittuun kohteeseen	Vaikuttavuusarviointi tehty valittuun kohteeseen/joka toinen vuosi toteutettu K/E	2028-2030	Hallinto- ja talouspalvelut		
		Strategian arviointi kerran valtuustokaudessa	Arviointi tehtyK/E	2028	Hallinto- ja talouspalvelut		
		Skenaariotyöskentelymalli ja rajat ylittävän edunvalvonnan tehostaminen seutukunnassa	Skenaariotyöskentelymalli toteutettu K/E; seutukuntayhteistyömallin vakiinnuttaminen kunnan osalta K/E	2028; 2026-2030	Hallinto- ja talouspalvelut		
		Käytettävien ohjelmistojen analysointi ja käyttötehon maksimointi, elinkaariarviointi	Käytettävien ohjelmistojen yhäläisyys, rajapintojen sekä nivelvaiheiden toimivuus, tiedonhallintamallin ylläpitäminen ja hyödyntäminen - tarkistu tehty K/E	2026-2030	Hallinto- ja talouspalvelut		
	Kuntalaisvaikuttamisen juurruttaminen	Kunnan osallistamisohjelma	Osallistamisohjelma laadittu K/E	2028-2029	Hallinto- ja talouspalvelut		
		Muutos mahdollisuutena – Muonio -kuntalaiskeskustelusarjan pilotointi	Keskustelusarja aloitettu K/E	2028-2030	Hallinto- ja talouspalvelut		

Muonion kunta	**Kuntastrategia 2026-2030**				
Kunnanvaltuusto	**Toimeenpanosuunnitelma**				
TERVETULOA VAIKKA VIIKOKSI					
VETOVOIMAA VAHVUUKSISTA					
Päätavoite		**Keskeiset toimenpiteet**	**Mittarit**	**Aikataulu**	**Vetovastuu**
Luonnostaan vastuullinen kunta					
Tavoite: Esimerkillä johtaminen					
	Kestävän kehityksen ohjelmiin liittyminen ja toimintasuunnitelma	Julkisen alan energiatehokkuussopimukseen liittyminen ja toimintasuunnitelma	Toimintasuunnitelma tehty K/E	2027	Elinvoimapalvelut
	Ilmastoviisaiden ratkaisujen kytkeminen arkeen kohteissa	Energiatehokkuuden edistäminen kuntakonsernin kohteissa	Energiatehokkuus huomioitu kiinteistöratkaisuissaK/E	2027-2030	Elinvoimapalvelut
		Jätteiden kierrätyspisteet kunnan omiin kiinteistöihin, yhteistyö kierrätyksessä	Kaikissa kunnan omissa kiinteistöissä on kierrätysjärjestelmä K/E	2028-2029	Elinvoimapalvelut
		Yhteiskäyttökompostitoiminta kunnan rivitaloihin	Yhteiskäyttökompostit käytössä K/E	2028-2029	Elinvoimapalvelut
		Varka ja perusopetus; vihreän lipun konseptin kytkeminen arkeen	Vihreä lippu –toiminnan ylläpitäminen toteutunut K/E	2026-2030	Sivistyspalvelut
	Vähäpäästöisen liikkumisen edistäminen	Kevyenliikenteen väylien talvikunnossapitoon panostaminen	Kevyenliikenteen väylien talvikunnossapito- toimenpidepaperi K/E	2027-2030	Elinvoimapalvelut
		Tulevaisuuden reittiverkoston analyysi ja sopeuttamissuunnitelma	Reittien käyttö- ja kehittämissuunnitelma tehty, K/E	2027	Elinvoimapalvelut
		Reittitoimituksien tekeminen	Kaavoissa olevat hiihtoladut reittitoimitettu K/E	2026-2028	Elinvoimapalvelut
		Turvallisten ja viihtyisten liikenneratkaisujen laatiminen	Uudet toteutetut liikenneratkaisut/vuosi/ajanjakso	2026-2030	Elinvoimapalvelut
		Kuljetushankintojen yhteistyö	Hankinnat kilpailutettu saman aikaisesti K/E	2027; 2030	Elinvoimapalvelut; sivistyspalvelut
		Joukkoliikenteen palvelutasosuunnitelman laatiminen ja toimeenpano	Hankinnat tehty palvelutasosuunnitelman mukaan K/E	2027	Elinvoimapalvelut

Muonion kunta	**Kuntastrategia 2026-2030**										
Kunnanvaltuusto	**Toimeenpanosuunnitelma**										
TERVETULOA VAIKKA VIIKOKSI											
VETOVOIMAA VAHVUUKSISTA											
Päätavoite		**Keskeiset toimenpiteet**	**Mittarit**	**Aikataulu**	**Vetovastuu**						
Ympärivuotisia yrittämisen mahdollisuuksia paikallislähtöisesti											
Tavoite: Elämystalouden, matkailun ja luontaiselinkeinojen edellytysten kehittäminen											
	Saavutettavuus, markkinointi ja kulttuuri	Elokuvanähtävyydet ja historialliset paikat vierailukohteena	hankesuunnitelma tehty K/E	2027	elinvoimapalvelut						
		Teematapaamiset sidosryhmien kanssa vuoropuhelun ja osallisuuden vahvistamiseksi	vähintään yksi teematapaaminen vuodessa K/E	2027-2030	elinvoimapalvelut						
		Tarinatyöpajat / käsikirjoitukset, paikalliset tarinat av-alan tuotannoiksi	yksi pilottitapahtuma tehty K/E	2028	elinvoimapalvelut						
		Reittien markkinointi: ambassador –toiminnan pilotointi	vähintään yksi yhteistyökampanja tehty K/E	2028	elinvoimapalvelut						
	Kansainvälisyys	AV-ala kehittäminen paikallisesti: työllistäminen, kannustin, infran kaksoiskäyttö ja koulutus	Vähintään yksi tuotantokannustinpäätös vuodessa K/E	2026-2023	elinvoimapalvelut						
		Puolustusteollisuuden liiketoimintamahdollisuudet: tiedonvälitys, neuvonta ja yhteistyö	Vähintään yksi teemaan liittyvä infotilaisuus yrittäjille vuodessa	2026-2030	elinvoimapalvelut						
		Rajayhteistyö ja monikulttuurisen ympäristön hyödyntäminen matkailussa ja asumisessa	Kaksi yhteismarkkinointikampanjaa tehty K/E	2027-2028	elinvoimapalvelut						
		Mitä tarjoamme kuntalaisille - monenkielinen viestintä	Viestintä/markkinointi englanniksi toteutunut K/E	2026-2030	Sivistyspalvelut						
		Kansainvälisiä työntekijöitä peruspalveluissa, kansainvälisyyden esiinnostaminen	Kansainvälisten työntekijäiden osuus/ aikajänne, toimenpiteet kansainvälisyysnostoille lkm/aikajakso	2026-2030	Sivistyspalvelut						
		Monikulttuurisuuskasvatus koko väestölle	Monikulttuurisuus huomioitu palvelutarjonnassa tai toteuttamistavoissa K/E	2026-2030	Sivistyspalvelut						
	Yhteensovittaminen ja yhteistyö	Yrittäjien ja valtuutettujen yhteiset aamukahvit kahdesti vuodessa	Aamukahvit pidetty min. 2 vuodessa	2027-2030	elinvoimapalvelut						
		Tupien ja laavujen hankinta ja hyödyntäminen liiketoimintaympäristöinä	Tuvat ja laavut hankittu K/E	2026-2030	elinvoimapalvelut						
		Hankintatoimen kehittäminen: vuosikello ja viestintä	Hankintavuosikello tehty k/e; markkinavuoropuheluja pidetty min. 2 vuodessa K/E; väh. 2 viestintätapahtumaa vuodessa	2027; 2027-2030	elinvoimapalvelut						
		Oppilaitosyhteistyö esim. av-alan kehittämisessä	Yhteistyötapaamiset vähintään kerran vuodessa K/E	2027-2030	elinvoimapalvelut						
	Luonnollisuuden vaaliminen	Alkutuotannon ja jalostuksen osuuden kasvattaminen	Invest in markkinointikampanja tehty K/E	2028	elinvoimapalvelut						
		Toimijoiden houkuttelu alueelle aloille, joilla ei vielä ole paikallisesti toimintaa	Invest in markkinointikampanja tehty K/E	2028	elinvoimapalvelut						
		Matkailuohjelman luominen kestävän kehityksen viitekehykseen, uudistuva matkailu	Matkailuohjelma tehty K/E	2027	elinvoimapalvelut						
Tavoite: Kestävä maankäyttö ja infran kaksoiskäyttö											
	Ennakoiva kaavoitus ja maankäyttö	Tonttitarjonnan varmistaminen resurssiviisaasti: maanhankinta asumisen alueita varten (ml. Kylät)	Rakentamattomien kaava-alueiden tonttimaata hankittu min. 5 tonttia/vuosi K/E	2026-2030	elinvoimapalvelut						
		Rakentamattomien kaava-alueiden hyödyntäminen	Rakentamiskehotusprosessi käynnistetty K/E	2026-2027	elinvoimapalvelut						
		Maankäyttösopimuskäytännön kehittäminen	Maankäyttösopimuksia tehty min. 5 K/E	2026-2030	elinvoimapalvelut						
		Matkailun hankeselvitysmalli (vrt. Pudasjärven tuulivoimahankeselvitysmalli)	Hankeselvitysmalli tehty k/e; yksi läpiviety prosessi K/E	2027	elinvoimapalvelut						
	Rakennetun ympäristön käyttöasteen ja monikäyttöisyyden kasvattaminen	Kaavateiden PTS- toteutus ja kaavateiden haltuunotto	Teidenhoidon vuosikello tehty K/E	2028	elinvoimapalvelut						
		Rahoitusmallien kehittäminen (esim. Käyttömaksut, polttopuumaksut, taksojen tarkistus)	Kunnan omistamien kiinteistöjen ja omaisuuden käytön maksut tarkistettu K/E	2027	elinvoimapalvelut; talous- ja hallintopalvelut; sivistyspalvelut						
		Infratiimin toiminnan käynnistäminen	Toiminta säännöllistä (min. 4 tapaamista vuodessa) K/E	2027-2030	elinvoimapalvelut						
		Kiinteistökannan supistamis- ja monikäyttöisyyssuunnitelma (jatkokäyttö ml.), salkun hallinta	Aktiivinen konserniohjaus K/E; kiinteistösalkutus valmis ja tämän toimeenpano käynnissä	2026-2030	johtoryhmä						
		Kiinteistö- ja investointihankkeiden elinkaarikustannuksien laskeminen	Elinkaarikustannusosion lisäys salkkuun K/E	2026-2030	elinvoimapalvelut						
		Asuntotarjonnan kasvattamisen mahdollistaminen	Maa- ja asuntopoliittisen ohjelman päivitys tehty K/E	2028	elinvoimapalvelut						

Muonion kunta	**Kuntastrategia 2026-2030**			
Kunnanvaltuusto	**Toimeenpanosuunnitelma**			
”Kokoaan parempi – ilahduttavan hyvässä kunnossa”				
ELÄMÄNLAATUA ONNELLISESTA ARJESTA				
Päätavoite	**Keskeiset toimenpiteet**	**Mittarit**	**Aikataulu**	**Vetovastuu**
Mielekäs arki				
Tavoite: Aktiiviseen elämään kannustaminen	Matalan kynnyksen tapahtumat ja toimenpiteet: toimintatuokiot, digineuvonta, aamupalakokeilu, elintapaneuvonta vauvasta vaariin	Tapahtumat/toteutuneet toimenpiteet, K/E	2026-2030	Sivistyspalvelut
	Perheille suunnattuja lainattavia harrastusvälineistöä kunnan eri yksiköissä	Hankinnat tehty K/E	2026-2030	Sivistyspalvelut
	Moninaisten kirjastojen työskentelytilat	Työskentelytilat toteutettu K/E	2026-2030	Sivistyspalvelut
	PT (personal trainer)- resurssityö ”vauvasta 2. asteelle”	Elintapaneuvonta organisoitu K/E	2026-2028	Sivistyspalvelut
Tavoite: Osallistaminen ja osallistuminen	Markkinointi- ja viestintäapua 3. sektorille	Toteutuneet toimenpiteet K/E	2026-2030	Sivistyspalvelut
	Tapahtumavuosikellon suunnittelu järjestöjen ja yrityksien kanssa	Vuosikello toteutunut K/E	2026-2028	Sivistyspalvelut
	Kunta ei kilpaile –periaate palvelujen järjestämisessä ja markkinakartoitukset	Toteutettu asiakas- ja sidosryhmäkysely tarpeista ja kunnan kumppaniroolista, K/E; Toteutuneet markkinakartoitukset lkm/vuosi	2028; 2027-2030	Elinvoimapalvelut; sivistyspalvelut
	Kohtaamispaikkatoiminta: esim. vanhempien treenit, perhetemmellys (lastenhoito järjestyy), Mummun ja vaarin -tupatoiminta (hanketyö)	Kohtaamispaikkatoiminta toteutunut K/E		
	Kunta vahvistaa rooliaan tapahtumien yhteistyökumppanina – ei toimi aina järjestäjänä	Toteutettu asiakas- ja sidosryhmäkysely tarpeista ja kunnan kumppaniroolista, K/E; toteutuneet kumppanitapahtumat/tilaisuudet lkm/vuosi	2028; 2027-2030	Sivistyspalvelut; elinvoimapalvelut
	Kunta kylässä- kiertue joka toinen vuosi	Kunta kylässä toteutunut 2/kausi	2028-2030	Sivistyspalvelut
Tavoite: Kulttuuri hyvinvoinnin ajurina ja eriarvoisuuden kaventajana	Paikallisten taiteilijoiden taidetta esille kunnantalolla tai kunnan muissa tiloissa (lainamalli)	Toteutuneet tilaisuudet lkm/ajanjakso	2026-2030	Sivistyspalvelut
	Omissa tapahtumissa paikallista omaleimaisuutta	Paikallinen omaleimaisuus toteutunut, lkm	2026-2030	Sivistyspalvelut
	Valmiiden tapahtumakonseptien kokeilu ja houkuttelu Muonioon (esim. Pikku Kakkonen)	Toteutuneet tapahtumat lkm	2026-2030	Sivistyspalvelut
	Tapahtumakannustimet	Tapahtumakannustimet toteutuneet K/E	2026-2030	Sivistyspalvelut
	Kulttuuri- ja näyttelytilojen mahdollistaminen	Tilat toteutettu K/E	2026-2030	Sivistyspalvelut
	Vahvistetaan ympäristökylien elinvoimaa (esim. toiminnot, avustukset, tapahtumat)	Avustus ympäristön siistimiseen pilotoitu K/E	2027	Elinvoimapalvelut
Tavoite: Turvallinen koti kaikille	Asumisneuvontapalvelun tuottaminen	Asumispalveluneuvonta toteutettu, K/E	2026-2030	Elinvoimapalvelut
	Palvelusetelimallien mahdollisuuksien selvittäminen	Erilaisten tukitoimenpiteiden tarve- ja soveltamisselvitys toteutettu K/E	2028-2030	Sivistyspalvelut ja elinvoimapalvelut
	Edunvalvonta ja vaikuttaminen: omien tilastojen tuottaminen	Omien tilastojen tuottaminen (kunta ja seutukunta) lkm/ajanjakso	2026-2030	Sivistyspalvelut ja elinvoimapalvelut
Tavoite: Kotiutuminen	Elinkeinot huomioiva tukipalvelurakenne (esim. varka, tapahtumat, elinkeinoelämän ymmärrys vrt. toteutetut palvelut).	Asiakaspalvelukyselyt tapahtumien ja tilaisuuksien yhteydessä toteutettu K/E	2026-2030	Sivistyspalvelut, elinvoimapalvelut
	Tuki kolmannen sektorin toimijoille lapsiperhepalvelujen ja toiminnan tuottamiseen	Tuki toteunut K/E	2026-2030	Sivistyspalvelut
	Lapsiystävällinen kunta	Lapsiystävällinen kunta malli saatu K/E	2026-2030	Sivistyspalvelut + johtoryhmä

Muonion kunta	**Kuntastrategia 2026-2030**			
Kunnanvaltuusto	**Toimeenpanosuunnitelma**			
”Kokoaan parempi – ilahduttavan hyvässä kunnossa”				
Elämänlaatua onnellisesta arjesta				
Päätavoite	**Keskeiset toimenpiteet**	**Mittarit**	**Aikataulu**	**Vetovastuu**
Lumovoimainen koulutus ja työelämä				
Tavoite: Luonto- ja kulttuurikasvatus & seikkailuhenkisyys	Lumi, luonto ja erä -kurssit, freeride/urheiluvalmennus	Kurssit toteutnut lkm/ajanjakso	2026-2030	Sivistyspalvelut
	Kansalaisopiston tiivis kehittäminen lähiopistojen verkostossa	Yhteistyö toteutunut K/E	2026-2030	Sivistyspalvelut
	Sivistyspalvelujen sisäinen yhteistyö palvelujen tehokkaassa järjestämisessä	Sisäinen yhteistyö toteutunut K/E	2026-2030	Sivistyspalvelut
	Luontokasvatuksen läpileikkaavuus (vrt. rakennettu ympäristö tai oppimisenjärjestelyt, oppimisympäristöt, eri ikäryhmät ja palvelut)	Luontokasvatus läpileikkaavana teemana toteutunut K/E	2026-2030	Sivistyspalvelut
	Muonion seikkailuhenkisyyden brändäys ja sanoittaminen	Seikkailuhenkisyys osana kunnan imagoa toteutunut K/E; Muoniolaisen seikkailuhenkisyyden käsikirjan luominen toteutunut K/E	2026-2030; 2029	Sivistyspalvelut ja elinvoimapalvelut
Tavoite: Lukio ja ammatillinen koulutus kivijalkana	Houkuttelevuutta koulutuksiin kansainvälistymisen mahdollisuuksilla (esim. erasmus, rajan mahdollisuudet)	Kansainvälinen yhteistyö toteunut K/E; yhteistyön määrä lkm/aikataulu	2026-2030; 2026-2030	Sivistyspalvelut
	Osallistavuus ja paikallisuus/aluelähtöisyys kurssitarjonnan kehittämisessä	Vuosittainen asiakastyytyväisyyskysely toteutettu K/E; Paikallinen/ aluelähtöinen kurssitarjonta toteutunut K/E	2026-2030; 2026-2030	Sivistyspalvelut
	AV- alan ja luovien alojen koulutusta tarjolla	Tarjotut aV- alan ja luovien alojen koulutukset (oppilaitos, yritykset, toimijat) lkm/ajanjakso	2026-2030	Elinvoimapalvelut
	Aktiivinen hankerahoituksien hakeminen, oikeat hankekumppanit – mallin luominen	Saadut hankerahoitukset lkm/vuosi, hankekumppani-malli laadittu K/E	2026-2030	Sivistyspalvelut ja elinvoimapalvelut
	Tehostettu oppilaanohjaus ja oppilaitosnuoristyö	Tehostettu oppilaanohjaus toteutunut K/E; oppilaanohjaussuunnitelma on laadittu K/E; Oppilaitosnuorisotyötä tarjotaan toisella asteella K/E	2026-2028; 2026-2028; 2026-2030	Sivistyspalvelut
	Näkyvä koulutusmarkkinointi	Koulutusmarkkinointia toteutettu, K/E ja lkm/ajanjakso	2026-2030	Sivistyspalvelut
	Tiede- ja tutkimusyhteistyön sekä etäopetuksen kytkeminen perusopetukseen ja 2. asteen kurssitarjontaan	Tiede- ja tutkimusyhteistyö toteutunut K/E; etäopetuksen uusia avauksia ja pilotointeja toteutettu K/E	2026-2030	Sivistyspalvelut, perusopetus ja lukio
	Yhteistyön selvittäminen naapurikuntien kanssa: yhteiset opettajavirat, retket, lähikoulu- ja varhaiskasvatussopimukset, tehostettu nuorisotyö	Yhteistyö eri palveluiden osalta toteutunut lkm/vuosi	2026-2030	Sivistyspalvelut
Tavoite: Vaikuttavaa ja kohtaavaa työllistämistä	Työllisyyspalveluiden edunvalvonta			
	Yhteistyö ympärivuotisen työllisyyden kehittämiseksi seutukunnassa ja Ruotsin kanssa			

Muonion kunta	**Kuntastrategia 2026-2030**			
Kunnanvaltuusto	**Toimeenpanosuunnitelma**			
”Kokoaan parempi – ilahduttavan hyvässä kunnossa”				
ELÄMÄNLAATUA ONNELLISESTA ARJESTA				
Päätavoite	**Keskeiset toimenpiteet**	**Mittarit**	**Aikataulu**	**Vetovastuu**
Lumoava ympäristö				
Tavoite: Ympäristön siisteys ja viihtyisyys	Vuosittainen budjettivaraus ympäristön siistimiseen/ kohteittain	Ympäristötyöntekijät palkattu kesiksi K/E; ympäristöavustus pilotoitu K/E	2027-2030	Elinvoimapalvelut
	Julkista taidetta, infran hyödyntäminen taiteen esilletuomiseen ja viihtyvyyden parantamiseen	Taidetta esillä tai erilaiset ko. toteutetut projektit lkm/vuosi	2026-2030	Sivistyspalvelut
	Tori- ja tapahtuma-alue ympärivuotiseen käyttöön	Alue suunniteltu ja toteutettu k/e	2026-2029	Elinvoimapalvelut, sivistyspalvelut, talous- ja hallintopalvelut
	Koulupihojen luonnollistaminen, luonnonmukaisuus yleisillä alueilla	Luonnollistaminen ja luonnonmukaisuus huomioitu ympäristösuunnitelmissa K/E	2026-2030	Elinvoimapalvelut ja sivistyspalvelut
Tavoite: Maantieteellisen sijainnin hyödyntäminen vahvuutena	Yhteispohjoismaisen kirjastoauton hyödyntäminen alueen pito- ja vetovoimapalveluissa	Kirjastoauton hyödyntäminen toteutunut K/E, erilaiset toteutetut projektit tms. lkm/vuosi	2026-2030	Sivistyspalvelut
	Benchmark & yhteistyön vahvistaminen Ruotsiin (Pajala) maahanmuuton ja kotouttamisen osalta	Vähintään kaksi yhteistyötapaamista pidetty Pajalan kunnan kanssa K/E	2027	Elinvoimapalvelut
	Aluemarkkinointi seutukunnan kanssa asumisen-, työssäkäynnin- ja matkailun osalta	Vähintään yksi yhteinen markkinointiteko vuosittain seutukunnan kanssa K/E	2027-2030	Elinvoimapalvelut